

מדינת ישראל
משרד ראש הממשלה

ירושלים, ג' תמוז תשפ"ו
18 יוני 2026
פרוטוקול מס' 120

**הבהרה : פרוטוקול ועדת המכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק.
התקשרות עם ספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה
המוסמכים לחייב את המשרד.**

ועדת יועצים מיום 20.4.2026

פרוטוקול מס' 120

משתתפים : גב' ורד פוטל אנקרי, מנהלת אגף א' (רכש), מ"מ יו"ר הוועדה
מר פאבריס אוזן, סגן חשב המשרד, חבר (גוגל מיט)
עו"ד דוד ימין, ייעוץ משפטי, חבר
גב' ריבה כהן, מנהלת תחום משאבי אנוש פרט ופרישה, חברה

גב' ענבל ארמה, ראש מטה בינה מלאכותית, נציגת יח' מקצועית (גוגל מיט)
גב' שרית יצחק, מרכזת ועדת מכרזים
גב' ליאור צ., חטיבת הגנת מידע, אגף ביטחון, משקיפה (גוגל מיט)
גב' מורן אביטל, מוסמכת רכש, משקיפה

אישור התקשרות עם יועץ על בסיס יחסי אמון מקצועיים בנושא פיתוח ההון האנושי בבינה מלאכותית

שם הספק ומספרו : אילת גביש (ח.פ. : 515854198)

תקופת ההתקשרות : החל מיום חתימה על הזמנה/הסכם לתקופה של עד שנה + שנתיים אופציה

שווי ההתקשרות : עד ₪ 1,313,443.2 לא כולל מע"מ. (שנת אופציה ככל שתאושר תהא בהיקף דומה).

שעות עבודה – 1,282,464 ₪ לא כולל מע"מ

החזר הוצאות נסיעה עד לסכום של 30,979.2 ₪ בשנה לא כולל מע"מ בהתאם לביצוע בפועל.

סוג ההתקשרות : רכישת שירותים

תקנה תקציבית : 04-51-01-10

מצ"ב פנייתה של גב' ענבל ארמה, ראש מטה בינה מלאכותית, ממנה עולה כדלהלן :

רקע :

1. בהתבסס על עקרונות דו"ח הוועדה הלאומית להאצת תחום הבינה המלאכותית- אוגוסט 2025 (להלן – הדוח) לפיהם הקמת מטה לקידום תחום הבינה המלאכותית הוא צורך קיומי אשר נועד לאפשר למדינת ישראל לשמור על יתרונה הביטחוני, הכלכלי והמדעי במציאות משתנה, קבעה הממשלה בהחלטה מס' 3375 מיום 21.09.25 – כי המטה הלאומי לבינה מלאכותית יוקם כיחידת סמך במשרד ראש הממשלה בכפיפות לראש הממשלה.
2. בהתאם להחלטת הממשלה, המטה הלאומי יגבש את אסטרטגיית הבינה המלאכותית של ישראל, יביאה לאישור הממשלה וישמש עוגן המימוש שלה, יקדם גיבוש מסגרות פעולה בתחומי תשתיות מחשוב על, רגולציה מותאמת, חינוך והכשרת כוח אדם, השקעות ואתיקה, שימושים אזרחיים ותיאום מול הגופים הביטחוניים השונים. המטה הלאומי יהיה אחראי על תכלול כלל הפעילויות הממשלתיות בתחום, כך שאלה יתנו מענה

מדינת ישראל
משרד ראש הממשלה

ירושלים, ג' תמוז תשפ"ו
18 יוני 2026
פרוטוקול מס' 120

לצורכי השוק ויאפשרו לו לשגשג באופן שישראל תשמר ואף תחזק את מעמדה כחלק מהמדינות המובילות בתחומי הבינה המלאכותית במישור העולמי.

3. ליבת פעילותו של המטה לבניה מלאכותית נמצאת בנקודת הממשק שבין השוק הפרטי למגזר הציבורי. נקודת הממשק שבין השוק הפרטי לבין פעילות גופיי הממשל, בתחום הטכנולוגי ככלל ובתחום הבינה המלאכותית בפרט, מהווה אתגר מתמשך שבו מתקשה המגזר הציבורי לעמוד. פעילות המגזר הפרטי בתחום זה מאופיינת בדינמיות גבוהה, התפתחות מהירה, ובעיקר בכוח אדם מומחה המורגל בתנאי העסקה ומשכורות בהן המגזר הציבורי לא יכול להתחרות. כמו כן, מדובר בשוק בו הביקוש גבוה מהיצע בצורה משמעותית.

4. לאור האמור לעיל בהתאם למסקנות הדו"ח הכירה החלטת הממשלה בכך כי יש לאייש את המטה על ידי אנשי מקצוע מהמדרגה הראשונה ומשכך הטילה על נציב שירות המדינה והממונה על השכר לגבש תנאי העסקה ושיטות גיוס ואיוש רלוונטיות לפעילות המטה, בשים לב למומחיות העובדים ולייחודיות התקנים הנדרשים.

5. לאור האמור ובכדי להעניק מענה לאתגרי כוח האדם הייחודיים לתחום נקבע מבנה ארגוני ייחודי עבור המטה רצ"ב כנספח א', כן ביום 16.11.2025 נקבע נוהל איוש משרות ייחודי עבור המטה לבניה מלאכותית רצ"ב כנספח ב'.

6. כמו כן, במטה יועסקו יועצים ייחודיים במגוון מומחיות שישרתו את קידומה של מדינת ישראל בתחום הבינה מלאכותית והעסקתם כעובדי מדינה איננה אפשרית. המטה הלאומי לבניה מלאכותית מעריך כי היקף היועצים יעמוד על 30 מומחי תוכן שידרשו להיקף עבודה במשרה מלאה ולמולם התקבל אישור מנציבות שירות המדינה רצ"ב כנספח ג'.

תעריף רכישת שעות הייעוץ יהיה בתעריף שעות של 584 ₪ לא כולל מע"מ, כאשר התעריף אושר במטה השכר של אגף החשב הכללי.

כאמור לעיל, בהתאם למפורט בבקשת היחידה המקצועית היקף ההתקשרות המבוקש נאמד בסכום כולל של 1,282,464 ₪ לא כולל מע"מ. כמו כן, החזר עבור שעות נסיעה בהיקף שנתי עד לסכום של 30,979.2 ₪ בשנה לא כולל מע"מ בהתאם לביצוע בפועל.

בהתאם לסעיף 2.1.1 להוראת תכ"ס 8.1.1 שעניינה "נותני שירותים חיצוניים ועובדי קבלן", תנאי ההתקשרות עם יועץ חיצוני הם, בין היתר, כי תקופת ההתקשרות, לרבות האופציות, לא תעלה על 5 שנים ממועד תחילת ההתקשרות; מקום מושבו העיקרי של נותן השירותים לא יהיה בתחומי המשרד, ולא יוקצה לו משרד קבוע, מחשב או טלפון; במקרה הצורך, ניתן להנפיק לנותן השירותים כרטיס מגנטי של המשרד מסוג "נותן שירותים חיצוני", ולא יונפק לו כרטיס עובד של המשרד.

דיון הוועדה ונימוקים:

נציגת היחידה המקצועית מציגה את הנושא כמפורט לעיל ומציינת אחד האתגרים המרכזיים והמורכבים ביותר אשר עומדים בפני המטה הוא פיתוח והאצת ההון האנושי בבינה מלאכותית במדינת ישראל המהווה תנאי יסוד להפיכתה של ישראל למובילה עולמית. פיתוח התחום כולל השקעות באקדמיה, הגדלת היקף המומחים במדינת ישראל, חיזוק הקשר בין האקדמיה והתאמת שוק העבודה במדינת ישראל לעידן הבינה המלאכותית.

מדינת ישראל
משרד ראש הממשלה

ירושלים, ג' תמוז תשפ"ו
18 יוני 2026
פרוטוקול מס' 120

בעל תפקיד לעיסוק בתחום זה נדרש לשילוב ייחודי של ראייה מערכתית, מומחיות בתחום ההון האנושי בארגונים גדולים, הובלה של תהליכים אסטרטגיים והיכרות עם תעשיית ההייטק המקומית והגלובלית. כמו כן, הבנה עמוקה באופן הטיפול בהון אנושי טכנולוגי – משאב ייחודי, רגיש ובעל ערך אסטרטגי גבוה אשר מתאפיין בניידות גבוהה, ביקוש גבוה ותחרות עזה על שימורו.

רגישות וייחודיות התחום מחייבים יחסי אמון מקצועיים לח"מ, לאור מורכבויות הנובעות מהשלכות רחבות על החברה הכלכלה והפרט. כמו כן, סיוע בגיבוש מדיניות אינטגרטיבית המאזנת בין צרכי התעשייה, היעדים הלאומיים והשלכות חברתיות. הח"מ סבור כי ניהול נכון של תחום זה יהווה מנוף לאומי שכן הוא תורם באופן ישיר לביסוס יתרונה היחסי של מדינת ישראל בזירה הטכנולוגית ולחיזוק כלכלתה ועל כן עליו להיות מובל ע"י איש מקצוע מהמעלה הראשונה.

לגברת איילת גביש כ-30 שנות ניסיון בתחום משאבי האנוש וניהול ההון האנושי, הכוללים ניסיון עבודה בחברות ייעוץ מקומיות וגלובליות, התמחות בטיפול בהון אנושי טכנולוגי משלב גיוסו ושימורו לאורך זמן לאור הבנה עמוקה של ייחודיותו, היכרות מעמיקה עם חברות טכנולוגיה וסטרטאפים והובלת תהליכים אסטרטגיים כדוגמת מיזוג ורכישות.

מובהר בזאת כי שירותי הייעוץ של הגברת איילת גביש יבוצעו בהתאם להנחיות החשב הכללי בדבר התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים והנחיות נציב שירות המדינה להתקשרות והעסקת כוח-אדם שאינו עובד המדינה בתוך משרדי הממשלה.

לאור האמור אבקש לאפשר התקשרות עם הגברת איילת גביש בהיקף משרה מלאה בתעריף של 584 ₪ (ללא מע"מ) לשעה למשך שנה ואופצית הארכה לשנתיים נוספות (התקשרות לרבות התעריף כפופה לאישור הגורמים הרלוונטיים באגף החשב הכללי). לאור העובדה כי מדובר בהתקשרות עם יועץ מומחה עצמאי שכל עבודתו תהיה רק מול המטה לבינה מלאכותית חשוב להדגיש כי מדובר ביועץ שהינו בעל עסק עצמאי אשר התשלום עבור שירותיו יבוצע אך ורק לאחר אישור היחידה המקצועית של דיווח שעות עבודה אותן ביצע היועץ בפועל, מבקשים כי ההתקשרות תהיה ללא ערבות.

החלטה

נוכח כל המפורט לעיל, הוועדה מחליטה כדלהלן:

לסווג את ההתקשרות כהתקשרות עם גב' אילת גביש, בפטור ממכרז לביצוע עבודה הדורשת יחסי אמון מיוחדים לפי תקנה 5(א)(2).

לאור שווי ההתקשרות, ההחלטה כפופה לאישור ועדת הפטור המשרדית, בהתאם לתקנה 10א(ב)(1).
תשלום בגין רכישת שעות הייעוץ יהיה בתעריף שעתי של 584 ₪ לא כולל מע"מ, כאשר התעריף אושר במטה השכר של אגף החשב הכללי. כמו כן, הוועדה סבורה כי ניתן לאשר החזר הוצאות נסיעה בשל אופי התפקיד הדורש מהיועץ לבצע נסיעות ברחבי הארץ. יש להקפיד כי היועץ ידווח את הנסיעות באופן מפורט בטופס הצהרה על נסיעות בתפקיד כמתחייב מהוראת התכ"מ. החזרת הוצאות נסיעה עד ל- 30,979.2 ₪ בשנה לא כולל מע"מ בהתאם לביצוע בפועל.
לאור העובדה כי מדובר בהתקשרות עם יועץ מומחה עצמאי שכל עבודתו תהיה רק מול המטה לבינה מלאכותית חשוב להדגיש כי מדובר ביועץ שהינו בעל עסק עצמאי אשר התשלום עבור שירותיו יבוצע אך ורק לאחר אישור היחידה המקצועית של דיווח שעות עבודה אותן ביצע היועץ בפועל, הוועדה מאשרת כי ההתקשרות תהיה ללא ערבות.

מדינת ישראל
משרד ראש הממשלה

ירושלים, ג' תמוז תשפ"ו
18 יוני 2026
פרוטוקול מס' 120

לאור העובדה כי מדובר ביועץ המעניק ייעוץ אסטרטגי למטה ושאינו מעסיק עובדים – הוועדה סבורה כי ניתן להסתפק בסעיף ביטוח כללי כאמור בנספח ג' להוראת תכ"ס 4.2.1 המותאם ליועץ שאינו מעסיק עובדים. לאחר פניה של היועץ הבטוחי המשרדי לחברת ענבל לקבלת עמדתה באשר לדרישות הביטוח הרלוונטי להתקשרות, עולה כי ניתן להמשיך ולעשות שימוש בסעיף הביטוח הכללי. לפיכך בהסכם ההתקשרות יוטמע סעיף ביטוח כללי כאמור בנספח ג' להוראת תכ"ס 4.2.1.

ההתקשרות מאושרת בהתאם לבקשת היחידה, ובכפוף לחתימת היועץ על הסדר ניגוד עניינים, כמפורט להלן:

שם הספק ומספרו: גב' אילת גביש, ח.פ. 515854198

תקופת ההתקשרות: שנה מיום חתימה על הסכם עם אופציה להארכת ההתקשרות ב-2 תקופות נוספות של שנה כל אחת.

שווי ההתקשרות: עד ₪1,313,443.2 לא כולל מע"מ. (שנת אופציה ככל שתאושר תהא בהיקף דומה).

סוג ההתקשרות: רכישת שירותים

תקנה תקציבית: 04-51-01-10

לא קיימת מניעה לפרסום החלטה על התקשרות זו באתר האינטרנט הממשלתי.
כמו כן, לא קיימת מניעה לפרסום החלטה זו במערכת מרכב"ה ובדוח חופש המידע.

אימות הנתונים בפרוטוקול על ידי יחידה מקצועית:

18/06/2026

X
ענבל ארמה
ענבל ארמה

חתימות חברי הועדה:

18/06/2026

22/06/2026

X
ב/שרית יצחק
פבריס און

X
ורד פוטל אנקרי
ורד פוטל אנקרי

23/06/2026

28/06/2026

X
ב/שרית יצחק
ריבה כהן

X
דוד ימין
ע"ד דוד ימין